



تقرير

التدقيق

السياسات والإجراءات المستخدمة في إدارة مشروع صندوق  
إغاثة وإعادة إعمار العراق  
ضمان نوعية الإنشاءات

٢٢ تموز/يوليو ٢٠٠٥

التقرير رقم SIGIR 05-012

مكتب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق



## المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

٢٢ تموز/يوليو ٢٠٠٥

مذكرة إلى مدير مكتب المشاريع والعقود  
قائد فرقة الخليج الإقليمية،  
سلاح المهندسين في الجيش الأميركي

الموضوع: السياسات والإجراءات المستخدمة في إدارة مشروع صندوق  
إغاثة وإعادة إعمار العراق - ضمان نوعية الإنشاءات  
(التقرير رقم SIGIR 05-012)

نقدم تقرير التدقيق هذا لمعلوماتكم واستخدامكم. أجرينا هذا التدقيق وفقاً لواجباتنا القانونية المنصوص عنها في القانون العام 106-108، كما تمّ تعديله، والذي يفرض إجراء تدقيق مستقل وموضوعي يتعلق بالبرامج والمشاريع الممولة من الأموال المخصصة أو المتوفرة عن طريق صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF). يفرض القانون العام 106-108، كما تمّ تعديله، بأن نؤمن القيادة المستقلة والموضوعية، كما تنسيق وتقديم التوصيات بشأن السياسات المصممة لتعزيز الاقتصاد، والفعالية، والكفاءة في إدارة هذه البرامج والمشاريع، ومنع وكشف الهدر والاحتيال وإساءة الاستخدام.

لا يحتوي هذا التقرير على توصيات، لذلك فلا حاجة إلى ردّ خطي عليه. إننا نقدر حسن معاملتكم لموظفينا. للمزيد من المعلومات حول تقرير هذا الموجز المؤقت للمعلومات، الرجاء الاتصال بالسيد جيمس بي ميتشل على [jim.mitchel@sigir.mil](mailto:jim.mitchel@sigir.mil). أو على رقم الهاتف (703) 428-1100.

ستيوارت دبليو بووين، جونيور

المفتش العام

## مكتب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

التقرير رقم SIGIR 05-012

٢٢ تموز/يوليو ٢٠٠٥

(المشروع رقم D2005-DCPAAP-0005)

### السياسات والإجراءات المستخدمة في إدارة مشروع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق-ضمان نوعية الإنشاءات

#### ملخص تنفيذي

**مقدمة.** في أيار/مايو ٢٠٠٥، بدأنا تدقيقاً لتحديد ما إذا كانت السياسات والإجراءات والرقابة الداخلية التي تستخدمها المنظمات الحكومية الأميركية قد نتج عنها إدارة فاعلة لمشاريع إعادة إعمار العراق. تقرير التدقيق هذا هو الأول من سلسلة من التقارير تعالج السياسات والإجراءات المستخدمة من قبل المنظمات الحكومية الأميركية داخل العراق لإدارة مشاريع إعادة الإعمار الممولة من جانب صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. يناقش هذا التقرير السياسات والإجراءات المستخدمة لإدارة ضمان نوعية الإنشاءات.

**الهدف.** كان هدف هذا التدقيق تعيين السياسات والإجراءات والرقابة الداخلية التي وضعتها المنظمات الحكومية الأميركية لرصد ومراجعة مشاريع إعادة إعمار العراق.

تم الحصول على هذه المعلومات كجزء من مراجعة أوسع لكفاءة سياسات وإجراءات ورقابة الحكومة الأميركية، وما إذا كانت تلك السياسات والإجراءات والرقابة تخضع لتنسيق كاف من جانب المنظمات الحكومية الأميركية وفيما بينها وما إذا كانت متناسبة بما فيه الكفاية مع الإدارة الفعالة والإنجاز في الوقت المحدد لمشاريع إعادة إعمار العراق. اننا نعتزم إجراء مراجعات إضافية لتحديد فاعلية هذه السياسات، الإجراءات، الرقابة الداخلية وكفاية تنسيقها.

**النتائج.** قام مكتب المشاريع والعقود وسلاح المهندسين في الجيش الأميركي، وهما المنطمتان الرئيسيتان المنخرطتان في مشاريع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، بإصدار تعليمات خطية

حول السياسات والإجراءات المطلوبة لوضع وإدارة برامج إدارة ضمان نوعية الإنشاءات المتعلقة  
بمشاريع إعادة الإعمار الممولة من الصندوق.

## جدول المحتويات

---

|    |   |
|----|---|
| i  | الملخص التنفيذي   |
|    | المقدمة   |
| ١  | الخلفية   |
| ١  | الهدف   |
|    | النتائج   |
| ٣  | السياسات والإجراءات                                     |
|    | الملحقات  |
| ٤  | أ. النطاق والمنهجية                                     |
| ٥  | ب. الإجراءات التشغيلية المعيارية لمكتب المشاريع والعقود |
| ٧  | ج. المختصرات  |
| ٨  | د. توزيع التقرير  |
| ١٠ | هـ. أعضاء فريق التدقيق                                  |

## الخلفية

### مقدمة

في أيار/مايو ٢٠٠٥، بدأنا تدقيقاً لتحديد ما إذا كانت السياسات والإجراءات والرقابة الداخلية المستخدمة من قبل المنظمات الحكومية الأميركية قد نتج عنها إدارة فعالة لمشاريع إعادة إعمار العراق. تقرير التدقيق هذا هو الأول من سلسلة تقارير تعالج السياسات والإجراءات المستخدمة من قبل المنظمات الحكومية الأميركية داخل العراق لإدارة مشاريع إعادة الإعمار الممولة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF). يناقش هذا التقرير السياسات والإجراءات المستخدمة لإدارة ضمان نوعية الإنشاءات.

**نوعية الإنشاءات.** الحصول على إنشاءات عالية النوعية مسؤولية يشارك فيها مقاول الإنشاءات والحكومة. على وثائق العقود أن تُحدد، وتضع، وتُعرّف بوضوح نوعية المواد ونوعية الصنعة اليدوية المطلوبة لمشاريع الإعمار. وعلى مقاولي الإعمار التقيد بشروط العقود وإنتاج الناتج المطلوب. تحدد بعض هيكليات الأشغال المدنية إجراءات إنشائية بدلاً من تحديد المنتج النهائي. في هذه الحالات، يكون المقاولون مسؤولين عن إجراءات مُحددة كما يكون على الحكومة أن تتحقق من الافتراضات التصميمية، ومن الرقابة على المشروع، وأن تتأكد من نوعية المنتج النهائي.

المقاولون مسؤولون عن جميع النشاطات الضرورية لإدارة ومراقبة، وتوثيق الأشغال، للتأكد من تقيدها بشروط العقود، والمخططات والمواصفات. وعليه، فإن المقاول يقوم بتطوير وتطبيق نظام المقاول لرقابة النوعية من أجل إدارة ومراقبة وتوثيق جميع النشاطات الإنشائية والوظائف الأخرى التي لها علاقة بتسليم إنشاءات عالية النوعية.

**ضمان النوعية من قبل الحكومة.** ضمان النوعية من جانب الحكومة هو العملية التي تضمن فيها الحكومة نوعية المنتج النهائي والمشروع، أو النوعية الإجرائية المُعَيَّنة. تبدأ عملية ضمان الحكومة للنوعية قبل بدء الإنشاءات بوقت غير قصير، وتتواصل لغاية قبول الإنشاء المُنجز. وفي حين أن ضمان الحكومة للنوعية مطلوب في جميع عقود الإعمار، فإن مدى نشاط الحكومة بالنسبة لضمان النوعية يجب أن يتناسب مع قيمة ومدى تعقيد العقود المعنية. وفي أي حال، فإن

الرصد والمراقبة الفعالة للأنشطة الإنشائية من جانب الحكومة أمر بالغ الأهمية للتأكد من ان المشاريع الإنشائية المنجزة جاءت مطابقة لمواصفات العقود.

إدارة مشاريع إعادة إعمار العراق. مكتب المشاريع والعقود (PCO) وسلاح المهندسين في الجيش الأميركي (USACE) هما المنظمتان الرئيسيتان المنخرطتان في إدارة المشاريع المتعلقة بصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. فمكتب المشاريع والعقود مسؤول عن جميع النشاطات التي لها علاقة بإدارة الأصول، الشؤون المالية، والبرامج، والمشاريع، وعن إدارة كل من النشاطات الإنشائية وغير الإنشائية.

## الهدف

كان هدف هذا التدقيق تعيين السياسات، والإجراءات، والرقابة الداخلية التي وضعتها المنظمات الحكومية الأميركية لرصد، ومراجعة مشاريع إعادة إعمار العراق.

تمّ الحصول على هذه المعلومات كجزء من مراجعة أوسع حول فعالية السياسات والإجراءات والرقابة الداخلية للحكومة الأميركية، وعما إذا كانت تلك السياسات، والإجراءات، والرقابة الداخلية قد خضعت لتنسيق كاف من قبل وبين المنظمات الحكومية الأميركية، وعما إذا كانت منسقة بما فيه الكفاية لأجل تحقيق الإدارة الفعالة لمشاريع إعادة إعمار العراق وإنجازها في الوقت المحدد. إننا نعتزم إجراء مراجعات إضافية لتحديد فعالية هذه السياسات، والإجراءات، والرقابة الداخلية، ومدى كفاية تنسيقها.

بالنسبة لمناقشة نطاق التدقيق، والمنهجيات، والتغطية السابقة، أنظر الملحق أ. بالنسبة لتعريفات المختصرات المستخدمة في هذا التقرير، أنظر الملحق ج. بالنسبة لقائمة أسماء أعضاء فريق التدقيق، أنظر الملحق هـ.

## السياسات والإجراءات

أصدر مكتب المشاريع والعقود (PCO) وسلاح المهندسين في الجيش الأمريكي (USACE)، وهما المنظمتان الرئيسيتان المشاركتان في مشاريع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، السياسات والإجراءات الخطية لوضع وإدارة برامج إدارة نوعية الإنشاءات لمشاريع إعادة الإعمار الممولة من الصندوق.

### مكتب المشاريع والعقود

يدير مكتب المشاريع والعقود حوالي ١٣ مليار دولار من برنامج صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، تم تخصيص حوالي ٨,٧ مليار منها لمشاريع إنشائية، وهذا المكتب مسؤول عن جميع النشاطات الإنشائية. السياسات والإرشادات لوضع إجراءات إدارة نوعية الإنشاءات مفصلة في إجراءاته التشغيلية المعيارية. بين حزيران/يونيو وكانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، أصدر مكتب المشاريع والعقود أكثر من ١٠٠ إجراء تشغيلي معياري، وقد عينا من أصلها ٤٢ إجراء كانت لها علاقة بإدارة نوعية الإنشاءات والعقود. تراوحت هذه الإجراءات بين الرقابة على نوعية الإنشاءات وضمان التفيتش وصولاً إلى التفيتش النهائي، والقبول، وتسليم ما تم إنشاؤه. فوفقاً لأحد كبار المسؤولين في مكتب المشاريع والعقود، تُكمل هذه الإجراءات بتنظيمات سلاح المهندسين في الجيش الأمريكي، والتي تنطبق أيضاً على المشاريع التي يديرها المكتب. تتوفر قائمة الإجراءات التشغيلية التشغيلية المتبعة من مكتب المشاريع والعقود والتي تطبق على إدارة نوعية الإنشاءات في الملحق ب.

### سلاح المهندسين في الجيش الأمريكي

قانون سلاح المهندسين في الجيش الأمريكي 1180-1-6 الذي يحمل عنوان "إدارة نوعية الإنشاءات" الصادر في ٣٠ أيلول/سبتمبر ١٩٩٥، يوفر السياسة العامة والإرشادات لوضع إجراءات إدارة النوعية عند تنفيذ المشاريع الإنشائية التابعة لسلاح المهندسين. يستند القانون إلى شروط القانون الفدرالي للمشتريات، ويُطبق على جميع عناصر سلاح المهندسين، والقيادات الرئيسية التابعة له، والمناطق والنشاطات التشغيلية الميدانية المسؤولة عن منح عقود مشاريع الإنشاءات والإشراف عليها. ويشير القانون، بأساسه، إلى أن تأمين إنشاءات جيدة النوعية



مسؤولية مشتركة بين المقاول والحكومة. من جهة الحكومة، تبدأ العملية قبل بدء الإنشاء وتشمل مراجعة المخططات والمواصفات من حيث صلاحيتها للمنافسة، صلاحيتها للإنشاء، صلاحيتها للتشغيل، والمسؤولية البيئية؛ والمراجعات في الموقع للمطابقة مع المخططات؛ والتنسيق مع الوكالات المستخدمة للمنشآت أو مع أصحاب المصالح المحلية؛ وتحديد فترات الأداء ومتطلبات مراقبة النوعية؛ والتخطيط في المكتب الميداني؛ وإعداد مخططات مراقبة النوعية؛ ومراجعة خطط الرقابة على النوعية. الحكومة مسؤولة، إنشاء عملية الإنشاء، عن فرض بنود العقد، والمحافظة على ضمان النوعية، والتفتيش لمراقبة النوعية وسجلات الأشغال، وقبول ما أنجز إنشاؤه.

من جهته، يكون المقاول مسؤولين عن جميع النشاطات الضرورية لإدارة، ومراقبة، وتوثيق الأشغال للتأكد من التقيد بشروط وبمواصفات العقود. تشمل مسؤولية المقاولين ضمان وجود خدمات مراقبة كافية على الأشغال المنجزة في المواقع وخارج الموقع من قبل المقاولين، والموردين، ومقاولي الباطن، والمختبرات الفنية، والمهندسين الاستشاريين. تشمل نشاطات الأشغال السلامة، وإدارة تسليم الأشغال، وجميع الوظائف الأخرى المتعلقة باحتياجات النوعية الجيدة للإنشاءات.

## الملحق أ- النطاق والمنهجية

للحصول على المعلومات حول سياسات وإجراءات إدارة نوعية الإنشاءات، راجعنا أجزاءً من القانون الفدرالي للمشتريات، والقانون 1180-1-6 لسلاح المهندسين في الجيش الأميركي، الذي يحمل عنوان "إدارة نوعية الإنشاءات"، المؤرخ في ٣٠ أيلول/سبتمبر ١٩٩٥، المنطبق على إدارة نوعية الإنشاءات، وناقشنا هذه القوانين مع مهندسين محترفين أصحاب خبرة في إعادة إعمار العراق<sup>(١)</sup>.

راجعنا أيضاً مؤشر الإجراءات التشغيلية المعيارية العائد لمكتب المشاريع والعقود لتعيين تلك الإجراءات المطبقة على إدارة نوعية الإنشاءات، وحصلنا على وراجعنا جميع الإجراءات المطبقة لاكتمال الإنجاز. وناقشنا أيضاً هذه الإجراءات مع كبار المسؤولين في مكتب المشاريع والعقود.

قمنا بتدقيق الأداء هذا ابتداءً من أيار/مايو وحتى نهاية شهر تموز/يوليو ٢٠٠٥ وفقاً لمعايير التدقيق الحكومية المقبولة بوجه عام.

**حدود النطاق.** لم نختبر مدى كفاية الإجراءات التشغيلية المعيارية العائدة للقانون الفدرالي للمشتريات أو لسلاح المهندسين في الجيش الأميركي. اننا نعتزم اختبار كفاية القوانين، والسياسات، والإجراءات، والرقابة الداخلية، وتنفيذ تلك الإرشادات في سلسلة من المراجعات على الموقع، وسوف نقدم نتائجنا في تقارير تدقيق لاحقة.

**التغطية السابقة.** لم يسبق ان أجريت تدقيقات خلال السنوات الخمس الماضية مع نفس أهداف أو مع أهداف مشابهة لهذا التدقيق.

---

(١) كان هؤلاء المهندسون المحترفون نائب رئيس مكتب المشاريع والعقود للعمليات؛ ومدير المشروع الحكومي لقطاع المياه في مكتب المشاريع والعقود؛ والمدير الفني الرئيسي في مكتب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق.

## الملحق ب- الإجراءات المعيارية التشغيلية لمكتب المشاريع والعقود

| تم تحديثه في ٢٠٠٥/٣/٣١ |             |   |
|------------------------|-------------|---|
| التاريخ الفعلي         | رقم الإجراء |   |
|                        |             | <b>العقود</b>   |
| ٠٤/١١/٥                | CM-100      | المرجع التمهيدي للمقاولات   |
| ٠٤/٦/٣٠                | CM-101      | فواتير المقاول  |
| ٠٤/١١/٥                | CM-102      | تقييم أداء المقاول وتحديد جداول الأجور                                |
| ٠٤/٦/٣٠                | CM-103      | إجراء مفاوضات حول نطاق وسعر أوامر المهمة day book                     |
| ٠٤/٧/٥                 | CM-104      | إدارة الممتلكات الحكومية التي اشتراها المقاولون                       |
| ٠٤/١١/٥                | CM-105      | تعيين وتكليف ممثلي ضباط العقود  |
| ٠٤/١١/٥                | CM-106      | تعديل معايير خطط منح الأجور   |
|                        |             |   |
|                        |             | <b>الإنشاء</b>  |
| ٠٤/٦/٢٠                | CN-100      | إجراء المراقبة على نوعية إنشاءات المقاول والتفتيش لضمان النوعية       |
| ٠٤/٦/١٧                | CN-101      | إعداد خطة الإدارة لإنشاءات المشروع                                    |
| ٠٤/٦/٢٩                | CN-102      | تعقب أوجه القصور في الإنشاءات المتبع من المقاول لمراقبة وضمان النوعية |
| ٠٤/٦/٢٠                | CN-103      | خطة رقابة المقاول لنوعية الإنشاءات                                    |
| ٠٤/٦/٢٩                | CN-104      | اجتماع التفاهم المتبادل حول مراقبة وضمان المقاول لنوعية الإنشاءات     |
| ٠٤/٦/٢٠                | CN-105      | عملية مراجعة تسليم الإنشاءات  |
| ٠٤/٦/٢٠                | CN-106      | مراجعات الصلاحية للمناقصة، والصلاحية للإنشاء، والصلاحية               |

|          |              |  |
|----------|--------------|--|
|          |              | للتشغيل، والمراجعة البيئية   |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-107       | المدفوعات المؤقتة لعملية الإنشاء (الكلفة زائد الأجور)                |
| ٠٤/٦/٢٠  | CN-108       | خطة الوقاية ضد الحوادث   |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-109       | تحديث برنامج العمل والمدفوعات الجزئية للإنشاءات المحددة بأسعار ثابتة |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-110       | إعداد سجل لتسليم الإنشاءات   |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-111       | المؤتمر السابق للإنشاءات   |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-112       | معالجة تقييمات أداء مقاول الإنشاءات                                  |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-113       | طلب المعلومات حول الإنشاءات  |
| ٠٤/٧/٥   | CN-114       | إعداد خرائط مثل البناء   |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-115       | صور فوتوغرافية لإنشاءات المشروع                                      |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-116       | إعداد خطة أمنية للمشروع  |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-117       | التدريب على التشغيل والصيانة   |
| ٠٤/١٢/٢٥ | CN-118 Rev 1 | التفتيش النهائي، والقبول، والتسليم النهائي للإنشاءات                 |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-119       | إعداد كتيبات تعليمات التشغيل والصيانة                                |
| ٠٤/٧/٥   | CN-120       | بدء تشغيل النظام واختبارات ما قبل التشغيل                            |
| ٠٤/٧/١٥  | CN-121       | تعديل العملية بسبب التغييرات (الموجهة والبناءة)                      |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-122       | تعديل العملية بسبب التغيير أوضاع الموقع                              |
| ٠٤/٧/٥   | CN-123       | تعديل العملية بسبب التأخير المبرر                                    |
| ٠٤/٦/٣٠  | CN-124       | تعديل العملية بسبب التغيير المطلوب من المستخدم (المشروع)             |
| ٠٤/٧/٥   | CN-125       | تعيين مسؤولي عقود المشتريات، والإدارة، والإنهاء                      |

|          |        |  |
|----------|--------|--|
| ٠٤/٧/٥   | CN-126 | عملية إيقاف أشغال (المقررة والبناءة) للإنشاءات               |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-127 | حل النزاعات والمطالب المتعلقة بالعقود                        |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-128 | إنهاء العقد بسبب صالح الحكومة أو بسبب قصور المقاول           |
| ٠٤/٧/٥   | CN-129 | الإشغال المفيد   |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-130 | أمر المهمة بالمدفوعات النهائية والإقفال (الكلفة زائد الأجور) |
| ٠٤/١٢/١٩ | CN-131 | اختبارات المصنع لمراقبة المقاول على النوعية                  |
| ٠٤/٧/٥   | CN-132 | إجراءات التصليحات المكفولة                                   |
| ٠٤/٦/٢٩  | CN-133 | التحقيق في الحوادث والإبلاغ عنها                             |
| ٠٤/٧/٥   | CN-134 | الحفاظ على الموارد التاريخية، والأثرية، والثقافية            |

## الملحق ج - الاختصارات

---

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق  | IRRF  |
| مكتب المشاريع والعقود            | PCO   |
| سلاح المهندسين في الجيش الأمريكي | USACE |

## الملحق د - توزيع التقرير

---

### وزارة الخارجية

وزير الخارجية

المستشار الرئيسي للوزير والمنسق للعراق

السفير الأميركي في العراق

مدير مكتب إدارة إعادة إعمار العراق

المفتش العام لوزارة الخارجية.

### وزارة الدفاع

نائب وزير الدفاع

مدير مكتب دعم إعادة الإعمار الدفاعي في العراق

مساعد وزير الدفاع (المراقب العام للحسابات) / المسؤول المالي الرئيسي

نائب المسؤول المالي الرئيسي

نائب المراقب العام للحسابات (للبرنامج/الموازنة)

المفتش العام، وزارة الدفاع

### وزارة الجيش

مساعد وزير الجيش لشؤون التزويد واللوجستيات والتكنولوجيا

النائب الرئيسي لمساعد وزير الجيش لشؤون التزويد واللوجستيات والتكنولوجيا

نائب مساعد وزير الجيش (السياسة والمشتريات)

مدير مكتب المشاريع والعقود

مساعد وزير الجيش للإدارة المالية والمراقب العام للحسابات

قائد سلاح المهندسين في الجيش الأميركي

قائد فرقة الخليج الإقليمية

المدقق العام في الجيش

منظمات دفاعية أخرى

مدير، وكالة تدقيق العقود الدفاعية

## منظمات أخرى للحكومة الفدرالية

مدير مكتب الإدارة والموازنة

المراقب العام للحسابات في الولايات المتحدة

المفتش العام لوزارة المالية

المفتش العام لوزارة التجارة

المفتش العام لوزارة الصحة والخدمات الإنسانية

المفتش العام، الوكالة الأميركية للتنمية الدولية

## لجان الكونغرس واللجان الفرعية، الرئيس

### مجلس الشيوخ الأميركي

لجنة التخصيصات المالية في مجلس الشيوخ

اللجنة الفرعية للشؤون الدفاعية

اللجنة الفرعية للشؤون الخارجية، والعمليات الخارجية، والبرامج المرتبطة بها

لجنة مجلس الشيوخ لشؤون القوات المسلحة

لجنة مجلس الشيوخ لشؤون العلاقات الخارجية

اللجنة الفرعية لشؤون الشرق الأوسط وجنوب آسيا

اللجنة الفرعية الخاصة بالعمليات الدولية والإرهاب

لجنة مجلس الشيوخ لشؤون الأمن الوطني والشؤون الحكومية

اللجنة الفرعية لشؤون الإدارة المالية الفدرالية، والمعلومات الحكومية والأمن الدولي

اللجنة الفرعية للإشراف على شؤون الإدارة المالية والموازنة والأمن الدولي



## مجلس النواب الأميركي

لجنة مجلس النواب حول التخصيصات المالية

اللجنة الفرعية حول الشؤون الدفاعية

اللجنة الفرعية حول العمليات الخارجية، تمويل الصادرات، والبرامج المرتبطة بها

لجنة مجلس النواب للقوات المسلحة

لجنة مجلس النواب للعلاقات الخارجية

اللجنة الفرعية للشرق الأوسط وآسيا الوسطى

اللجنة النيابية حول الإصلاح الحكومي

اللجنة الفرعية الخاصة بكفاءة الحكومة والإدارة المالية

اللجنة الفرعية الخاصة بالأمن القومي والتهديدات الناشئة والعلاقات الدولية

## الملحق هـ - أعضاء فريق التدقيق

---

أعدّ تقرير التدقيق هذا مكتب مساعد المفتش العام للتدقيق التابع لمكتب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق. يضم فريق مكتب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق الأعضاء الذين ساهموا في التقرير:

مايكل أي. ستانكا

وليام جاي. وايتهد

لويد إي. ويلسون